

Autamme yritystäsi kasvuun

28.10.2013

Ari Hiltunen



Kaupunginhallituksen kokous

28.10.2013

Ari Hiltunen, toimitusjohtaja



Mitattavuus ja vaikuttavuus

- Välittömät vaikutukset eli mitä tehdään ja välilliset tulokset muiden toimijoiden yhteisvaikutuksena
- Osa vaikuttavuudesta on monen toimijan aikaansaannos
- Mittareina mm. aloittavat yritykset/kpl, toimivien yritysten neuvonta/kpl, seudulle sijoittuvat yritykset/kpl, kasvu-, kansainvälistymis- ja kehittämispalveluiden piirissä olevat yritykset/kpl, osallistujayritykset tapahtumiin/kpl, kontaktoidut yritykset/kpl jne.
- Lisäksi voidaan osaltaan arvioida projektien ja hankkeiden vaikuttavuutta
- Myös koordinoititehtäviä, joita vaikea mitata
- Välineinä mm. CRM, asiakas- ja sidosryhmäkyselyt, tilastot, selvitykset jne.
- Jykesissä käydään uuden organisaation myötä läpi tavoitteet, mittarit ja vaikuttavuus syksyn 2013 aikana. Tarkoitus ottaa käyttöön vuoden 2014 alusta.

Toimivien yritysten kasvu

- Tukea ja apua toimivien yritysten kasvuun, kehittymiseen ja kansainvälistymiseen
- Systemaattisempi ja koordinoitumpi toimivien (kasvu)yritysten etsiminen/kontaktoiminen ja palvelujen tarjoaminen kasvun tueksi
- Kohderyhmän yrityksillä on jo toimivat tuotteet/palvelut
- Nopeampi kasvun polku ja nopeampi työllistävä vaikutus kuin start up-yrityksillä
- Mm. Metson alihankintaverkosta käyty läpi vuoden 2013 aikana
- Mahdollisuutena mm. arktinen ulottuvuus, Norjan markkinat jne.
- Mittarina esim. asiakastyytyväisyys/-kyselyt
- Joudumme tekemään fokuointia asiakassegmentoinnin suhteen
- Osana Jykesin yhden luukun periaatetta
- Keskeinen painopiste Jykesin toiminnassa

Seudullinen toiminta

- Lähes kaikki kehittämissyhtiöt toimivat seudullisesti (mm. Tampere, Lahti, Oulu, Vaasa, Joensuu)
- Seudullisuus mahdollistaa koko seutukunnan osaamisen hyödyntämisen laajemmin kuin toiminta yhden kaupungin tai kunnan alueella
- Jyväskylästä yksin ei välttämättä löydy toimialaosaamista esim. biotaloudessa tai konepajateollisuudessa. Seutukunnalta saamme kumppaneita toimintaverkkoon.
- Sijoittumispalveluissa seudullisuus etuna, koska pystymme tarjoamaan erilaisia vaihtoehtoja. Työpaikat ovat seudullisia.
- Muut keskeiset julkiset toimijat elinkeinopolitiikassa ovat enimmäkseen maakunnallisia, kuten ELY, Finnvera ja Keski-Suomen liitto.
- Yhteishankkeet em. rahoittajien kanssa ovat usein jopa maakunnallisia, vähintään seudullisia. Harvoin yhden kunnan tai kaupungin tarpeisiin.
- Asiakkaat ovat enemmänkin globaaleja, kuin edes seudullisia.
- Nykyisellä kuntarakenteella seudullisuus on toimivin vaihtoehto elinkeinotoimintaan.

Organisoituminen

- Yhteistyö seutukunnan sisällä luontevaa Oy-muotoisena ja siitä hyviä kokemuksia mm. nykyisessä klusteritoiminnassa sekä muissa hankkeissa ja toiminnoissa.
- Oy-malli on käytössä laajasti tällä hetkellä lähes kaikilla suurilla kaupunkiseuduilla mm. Tampere, Turku, Vaasa, Joensuu, Lappeenranta, Lahti, Pori, Kouvola.
- Keski-Suomessa kaikki kehittämissyhtiöt (7 kpl) ovat osakeyhtiöitä ja seudullisia toimijoita.
- 1.1.2014 Jyväskylän seudulla yksi kehittämissyhtiö, koska Jyväskylä Innovation Oy:n toiminta lakkaa vuoden 2014 aikana.

Organisoituminen

- Kaksi kehittämissyhtiötä (osakeyhtiöitä) on mm. Vaasassa, Joensuussa, Tampereella, Turku useita..
- Yritykset kokevat luontevaksi yhteistyön osakeyhtiön kanssa.
- Palautteen mukaan päätöksenteko on joustavampaa ja nopeampaa ja yrityssalaisuuden piirissä olevat asiat on luontevampaa käydä osakeyhtiöpohjaisen toimijan kanssa.
- Myös toiminnan painopisteisiin reagoiminen on osakeyhtiössä joustavampaa.
- Oy-malli mahdollistaa seudullisuuden ja huomioi seudun eri kuntien tarpeet ja erilaisuuden. Niin kauan kuin toiminta seudullista, on osakeyhtiö ainoa järkevä vaihtoehto toiminnan järjestämiseen.
- Omistajaohjaus toteutuu Oy-mallissa hyvin työvaliokunnan sekä hallitustyöskentelyn kautta.

Panostus elinkeinoyhtiöön/-toimintaan

- Ao. luvut on osittain saatu annettuna, osittain etsitty esim. nettisivuilta ja kaupunkien ja yhtiöiden tilinpäätös- ja vuosikertomusmateriaalista.
- Oulu omassa luokassaan; noin 50 €/asukas. Seudullinen liikelaitos. Lisäksi panostus INKA-ohjelmaan (Innovatiiset kaupungit).
- Lappeenranta ja Wirma Oy: n. 25 €/asukas. Seudullinen osakeyhtiö, ei INKAa.
- Joensuu ja Josek; n. 24 €/asukas. Seudullinen osakeyhtiö, ei INKAa.
- Kuopio; yritys- ja elinkeinopalvelut yhteensä n. 3,9 m€ eli n. 39 €/asukas. Sisältää paljon mm. matkailua. Osa kaupungintoimintaa ja lisäksi Kuopio Innovation Oy, ei INKAa.
- Pori ja Prizztech; n. 25 €/asukas, Seudullinen osakeyhtiö, ei INKAa.
- Seinäjoki, Frami Oy ja Seinäjoen elinkeinokeskus; yhteensä n. 2,3 m€ eli noin 40 €/asukas. Seudullinen toimija, ei INKAa.

Panostus elinkeinoyhtiöön/-toimintaan

- Lahti ja Ladec Oy; 28 €/asukas. Seudullinen osakeyhtiö, ei INKAa.
- Tampere ja Turku monimutkaisempia eli useita yhtiöitä ja mm. korkeakoulujen rooli suurempi ja erilainen.
- Jyväskylä ja Jykes Oy; TA2014 29 €/asukas ja ilman INKAa 24 €/asukas. Seudullinen osakeyhtiö. INKA-vastuu.
- Huomioitavaa:
 1. Vertailu on aika hankalaa, koska toiminnot poikkeavat toisistaan.
 2. Osassa mukana enemmän mm. matkailua tai hankkeita.
 3. Usealla paikkakunnalla useita yhtiöitä mm Tampere, Turku, Joensuu, Vaasa jne.
 4. Rahavirtoja vaikea saada täysin selville, varsinkin yritysten sisäiset rahavirrat. Siksi euromäärät on osittain etsitty useasta eri lähteestä.
 5. Osalla rahoitus sovittu koko valtuustokaudeksi mm. Joensuu.

Autamme yritystäsi
kasvuun



Kiitos!

www.jykes.fi

