

Kilpailukyvyn ja elinkeinopolitiikan ohjaus- ja toimintakokonaisuus

- Selonteko valtuustolle 4.11.2013

JYVÄSKYLÄ



Kilpailukyvyn ja elinkeinopolitiikan ohjaus- ja toimintakokonaisuus

Markku Andersson

I KAUPUNKISTRATEGIA, KAUPUNKIKEHITYS SEKÄ TALouden TASAPAINO

II JYVÄSKYLÄN KAUPUNKISEUDUN KASVUSOPIMUS

Ari Hiltunen ja Juha Takala

III YRITYS- JA LIIKETOIMINNAN VAHVISTAMINEN

- Yritysten kasvun polut

Risto Kortelainen

IV ELINKEINOPOLIITTINEN OHJAUS JA UUDISTAMINEN

- Uudet avaukset: elinkeinopoliittiset strategiset kehittämishankkeet
- Toiminta- ja yhteistyömalli

JYVÄSKYLÄ



Kilpailukyvyn ja elinkeinopolitiikan ohjaus- ja toimintakokonaisuus

I KAUPUNKISTRATEGIA, KAUPUNKIKEHITYS JA TALouden TASAPAINO

II JYVÄSKYLÄN KAUPUNKISEUDUN KASVUSOPIMUS

Selonteko valtuustolle 4.11.2013
Kaupunginjohtaja Markku Andersson

JYVÄSKYLÄ



I KAUPUNKISTRATEGIA, KAUPUNKIKEHITYS SEKÄ TALouden TASAPAINO

KAUPUNGISTRATEGIA (1/2)

Kaupunginvaltuusto hyväksyi 22.3.2010/49 kaupunkistrategian nimellä 'Jyväskylän kaupungin kehitysaallot'.

Strategiassa kaupungin kehitysedellytysten turvaamista koskevat asiakokonaisuudet on esitetty kahdessa ensimmäisessä strategisessa teemassa seuraavasti:

- I **Vireä elinkeinoelämä sekä työpaikkojen ja väestömäärän kasvu**
- II **Edelläkävijä kuntarakenteiden, kuntien yhteistoiminnan ja kaupunkipolitiikan uudistamisessa**

Kaupunkiseudun kasvusopimus ja elinkeinopoliittiset strategiset kehittämishankkeet toteuttavat osaltaan kaupunkistrategian näiden teemojen tavoitteita ja toimintalinjoja. Samoin kuin yritys- ja liiketoiminnan vahvistamiseen sekä elinkeinotoiminnan kehittämiseen liittyvät tavoitteet.

Kohti resurssiviisautta ja Jyväskylän Kangas strategisten kehittämishankkeiden tavoitteet ovat yhteydessä strategian 'Eheä ja vetovoimainen yhdyskuntarakenne sekä ilmasto- ja ympäristömuutokseen vastaaminen' teemaan.



I KAUPUNKISTRATEGIA, KAUPUNKIKEHITYS SEKÄ TALOUDEN TASAPAINO

KAUPUNGISTRATEGIA (2/2)

Kaupungin strategiatyö ja elinkeinopolitiikka

- Kaupunginhallitus päättää kaupunkistrategian valmistelun periaatteista, työntavoista ja aikatauluista kesäkuussa 2014. Uusittu kaupunkistrategia tuodaan valtuuston päätettäväksi valtuustokauden aikana.
- Kilpailukyvn ja elinkeinopolitiikan ohjaus- ja toimintakokonaisuuden valmistelussa esille tulleet kärkiteemat otetaan huomioon kaupunkistrategian uusimisessa.
- Kaupunginvaltuusto saa vuosittain elinkeinopoliittisen katsauksen.
- Kaupunginhallitus käsittelee kilpailukyvn ja elinkeinopolitiikan ohjaus- ja toimintakokonaisuutta liittyviä asiakokonaisuuksia kehittämisseminaareissaan 3-4 kertaa vuodessa.
- Kilpailukyky- ja elinkeinopoliittinen työryhmä (Kelpo-ryhmä) jatkaa työskentelyään vuoden 2014 loppuun. Työryhmän aikataulut sovitaan yhteen kaupunginhallituksen seminaarivalmistelun ja syksyn 2014 selonteon valmistelun kanssa.



I KAUPUNKISTRATEGIA, KAUPUNKIKEHITYS SEKÄ TALOUDEN TASAPAINO

KAUPUNKIKEHITYS (1/4)

Jyväskylän kaupunki- ja seutukehityksen piirteet

Jyväskylän kaupunkikehityksessä on suuria vahvuuksia, mutta samalla myös merkittäviä haasteita, joihin oikein kohdennetulla kilpailukyky- ja elinkeinopoliittisella toiminnalla tulee kyetä vastaamaan.

1. Väestömäärä

Jyväskylän väestönlisäys oli väestöpohjaan suhteutettuna neljänneksi suurin vuosina 1995-2012 suurten kaupunkiseutujen vertailussa. Väestö kasvoi suhteellisesti eniten Oulun, Tampereen ja Helsingin seuduilla. Kaupungin väestön kokonaiskehitys on ollut pitkään kasvava.

Kaupungin asukasluku on kasvanut 1.1.2009 jälkeen 6 661 henkilöllä. Syntyneiden enemmisyys on ollut selvä. Muuttoliikettä tarkasteltaessa kaupunki saa muuttovoittoa opiskelijoista ja työttömistä. Muuttotappiota on tullut työssä olevista. Suurimmat muuttotappiot kohdistuvat 25-34 –vuotiaisiin ja lapsiin, ts. nuoriin lapsiperheisiin.



I KAUPUNKISTRATEGIA, KAUPUNKIKEHITYS SEKÄ TALouden TASAPAINO

KAUPUNKIKEHITYS (2/4)

2. Työpaikat ja yritysten määrä

Kaupungin työpaikkojen määrä kasvoi vuosina 2005 - 2011 yhteensä 9 959 työpaikalla ja 19 prosentilla (52 294 työpaikasta 62 253 työpaikkaan). Poikkeama on vuonna 2009, jolloin vuosi muutos oli -1 941 työpaikkaa. Työpaikkamäärän kasvu on ollut suhteellisesti vahvinta suurten kaupunkien joukossa.

Jyväskylän seudun yritysdynamiikka oli 5:nneksi paras suurten kaupunkiseutujen joukossa. Yritysdynamiikka kuvaa aloittaneiden ja lopettaneiden yritysten määrää suhteessa yrityskantaan. Edellä ovat Oulu, Helsinki, Kuopio ja Tampere.

Kaupungin yrityskannassa oli 5 979 yritystä vuoden 2009 alussa ja vuoden 2013 alkupuolen tiedon mukaan yrityskannassa oli 6 799 yritystä.



I KAUPUNKISTRATEGIA, KAUPUNKIKEHITYS SEKÄ TALOUDEN TASAPAINO

KAUPUNKIKEHITYS (3/4)

3. Koulutus

Jyväskylän kaupunkiseudulla akateemisten osuus väestöstä nousi 3:nneksi eniten vuosien 1995-2012 välillä. Väestön koulutusaste vuonna 2011 oli Jyväskylän kaupunkiseudulla maan 3. korkein. Edellä olivat Oulu ja Kuopio.

4. Työllisyys

Jyväskylässä oli noin 9 434 työtöntä syyskuun 2013 lopussa. Pitkäaikais-työttömien osuus 31,0 prosenttia ja 2 929 henkilöä. Nuorisotyöttömien osuus 16,9 prosenttia ja 1 594 henkilöä.

Jyväskylän työttömyysaste oli syyskuun 2013 lopussa 14,3 prosenttia. Kymmenen suurimman kaupungin vertailussa Jyväskylän edellä työttömyysasteen korkeudessa olivat syyskuun lopussa Lahti, Tampere, Joensuu ja Oulu.



I KAUPUNKISTRATEGIA, KAUPUNKIKEHITYS SEKÄ TALOUDEN TASAPAINO

KAUPUNKIKEHITYS (4/4)

Kuntatalous

Kaupungin kunnallisveropohjan kehitys 2000 -luvulla ei merkittävästi poikkea muista suurista kaupungeista. Kunnallisveropohjan taso on kuitenkin alhainen verrattuna muihin suuriin kaupunkeihin.

Yhteisöveron tuotot ovat muihin suuriin kaupunkeihin verrattuna alhaiset.
Kiinteistöveroprosentit ovat korkeat verrattuna muihin suuriin kaupunkeihin.
Kunnallisveroprosentti on korkea verrattuna muihin suuriin kaupunkeihin.

Kunnallisvero- ja yhteisöveropohjan vahvistuminen/heikkeneminen näkyy kaupungin kassassa kahden vuoden viiveellä tilitysjärjestelmästä johtuen. Tämä tarkoittaa sitä, ettei tulopohjan vahvistuminen vakauta nopeasti kaupunkitaloutta.



I KAUPUNKISTRATEGIA, KAUPUNKIKEHITYS SEKÄ TALOUDEN TASAPAINO

KESTÄVÄ KUNTATALOUS – kaupungin tulopohjan vahvistaminen (1/2)

Tavoitteet

- Oikein kohdennetulla kilpailukyky- ja elinkeinopoliittisella toiminnalla kyetään luomaan talouden kasvua, työllisyyttä ja samalla lisäämään verotuloja tulevaisuusinvestointien tekemiseksi ja vastaamiseksi palveluvelvoitteisiin
- Kuntatalouden on oltava riittävän kestävällä pohjalla ottaen huomioon
 - kaupungin ja kaupunkiseudun imago ja houkuttelevuus yritys- ja liiketoiminnalle
 - väestön ikärakenteen ja muut merkittävät toimintaympäristön rakenteelliset muutokset
- Kaupungilla on riittävästi voimavaroja uudistumiseen ja innovaatioihin
- Kaupungin talouden tavoitteen mukainen tasapainottaminen vuoteen 2016 mennessä



I KAUPUNKISTRATEGIA, KAUPUNKIKEHITYS SEKÄ TALOUDEN TASAPAINO

KESTÄVÄ KUNTATALOUS – kaupungin tulopohjan vahvistaminen (2/2)

- Vuoden 2013 alussa aloitti työskentelynsä kaupunginhallituksen alainen taloustoimikunta
- Vuoden 2014 talousarviossa taloustavoitteeksi asetetaan se, että kaupungin taloutta tasapainotetaan valtuustokauden aikana siten, että kaupungin vuosikate vastaa poistoja eikä lisävelkaantumista tapahdu valtuustokauden viimeisenä vuonna 2016
- Kaupunginhallituksen alainen toimikunta jatkaa työtään edellä mainitun tavoitteen totuttamiseksi



II JYVÄSKYLÄN KAUPUNKISEUDUN KASVUSOPIMUS

JYVÄSKYLÄ

A large, abstract blue graphic element in the bottom right corner, consisting of several overlapping, curved bands of different shades of blue, creating a sense of depth and movement.

II KASVUSOPIMUS

1. Jyväskylän kaupunkiseudun kasvusopimus 2013-2015 (1/2)

- Kaupunki ja valtio solmivat uudenlaista alue-, elinkeino- ja innovaatiopolitiikkaa toteuttavan **Jyväskylän kaupunkiseudun kasvusopimuksen 2013-2015** ennen vuodenvaihdetta
- Kasvusopimuksen tavoitteena on Jyväskylän kaupunkiseudun **kilpailukyvyin ja elinvoiman vahvistaminen, työpaikkojen ja yritysten määrän lisääntyminen ja yritysten liikevaihdon kasvu**
- Sopimukseen sisältyvät osaamisperusteiset **strategiset valinnat** ovat:
 1. Jyväskylän kaupunkiseudun kehittäminen **kyberturvallisuuteen** ja **resurssiviisaaseen biotalouteen** erikoistuneena innovaatiokeskittymänä -> INKA-ohjelma
 2. **Liikunnan ja hyvinvoinnin uudet liiketoimintamahdollisuudet** -> Jyväskylän yliopisto
 3. **Uusyrittäjäisy, yritysten kasvu ja kansainvälistyminen** -> mm. JYKES ja Jyväskylän Yritystehdas
 4. **Innovatiiviset julkiset hankinnat** -> Jyväskylän kaupunki /JAMK/ INKA -ohjelma



II KASVUSOPIMUS

1. Jyväskylän kaupunkiseudun kasvusopimus 2013-2015 (2/2)

- Kasvusopimuksen kautta muodostuu **kehittämiskumppanuus** valtion ja suurten kaupunkiseutujen kesken. Sillä on yhteys ELY:n tulosohtaukseen ja maakuntasuunnitelmaan. Sopimus ohjaa mm. EU-rahoituksen kohdentamista painopistealueille.
- Kaupungin, korkeakoulujen ja tutkimuslaitosten sekä kehittämissyhtiöiden valmistelun aikana syntynyt yhteinen näkemys ja tahtotila on merkittävä saavutus.



Kilpailukyvyn ja elinkeinopolitiikan ohjaus- ja toimintakokonaisuus

III YRITYS- JA LIIKETOIMINNAN VAHVISTAMINEN

- Yritysten kasvun polut

Selonteko valtuustolle 4.11.2013
Toimitusjohtaja Ari Hiltunen, Jykes Oy

JYVÄSKYLÄ



III YRITYS- JA LIIKETOIMINNAN VAHVISTAMINEN

- Yritysten kasvun polut

2. Jyväskylän Yritystehdas
3. Tehokkaat sijoittumispalvelut
4. Yrityslähtöinen toimitilatarjonta
5. Liikenneyhteydet ja saavutettavuus
6. Jyväskylän kaupunkiseudun yhteismarkkinointi

JYVÄSKYLÄ



III YRITYS- JA LIIKETOIMINNAN VAHVISTAMINEN

- Yritysten kasvun polut

2. Jyväskylän Yritystehdas (1/2)

- **Jyväskylän Yritystehtaan** toiminnan käynnistäminen toteuttaa kaupunkiseudun kasvusopimuksen teemaa **Uusyrittäjäisyys, yritysten kasvu ja kansainvälistyminen**
- Yrityskehittäjien yhteistyö keskitetään **Jyväskylän Yritystehtaaseen**. Yritystehdas nopeuttaa ja tehostaa yritysten liiketoiminnan käynnistämistä ja auttaa kehittämään yritysideoista menestyviä yrityksiä
- Yritystehtaan asiakkaat ovat erityisesti: 1. toimivia kasvuhakuisia yrityksiä, 2. akateemiseen korkeasaamiseen perustuvia yrityksiä sekä 3. startup –yrityksiä
- Yritystehdas ottaa käyttöön **Demola Academy** -toimintamallin, jossa opinnoissaan edenneet korkeakouluopiskelijat osallistuva vaatimaan yrityslähtöiseen projektitoimintaan.



III YRITYS- JA LIKETOIMINNAN VAHVISTAMINEN

- Yritysten kasvun polut

2. Jyväskylän Yritystehdas (2/2)

- Määrälliset tavoitteet ovat:
 1. Vuosittain esitetyistä 800 liike- ja yritysideoista päättyy hankearviointiin 80-100.
 2. Uusia kasvuhakuisia yrityksiä syntyy 15-20 vuodessa. Yrityksistä puolet hakeutuvat kansainväliseen liiketoimintaan sekä
 3. Yrityksiin syntyy 50-100 työpaikkaa vuodessa

- Yritystehtaan talous on 1-1,5 milj. euroa / vuosi



III YRITYS- JA LIIKETOIMINNAN VAHVISTAMINEN

- Yritysten kasvun polut

3. Tehokkaat sijoittumispalvelut

Jykes Oy:n sijoittumispalvelujen tavoitteena on, että 20-25 sijoittumishakuista yritystä sijoittuu vuosittain onnistuneesti Jyväskylän kaupunkiseudulle.

- Sijoittumishakuisia yrityksiä hankitaan aktiivisesti koko maasta.
- Sijoittumispalvelujen toimintamallia kehitetään: kontaktointi, toimitilat, tietoyhteydet ja muut infrastruktuuriratkaisut tarjotaan yhden kohtaamisen periaatteella.
- Erityinen huomio ja panostus kasvuyritysten sijoittumiseen.



III YRITYS- JA LIIKETOIMINNAN VAHVISTAMINEN

- Yritysten kasvun polut

4. Yrityslähtöinen toimitilatarjonta (1/2)

- **Tavoitteet:** Yrityksille on tarjolla kysynnän mukainen määrä toimitiloja, joissa tietoliikenne ja muu infrastruktuuri on yritysten tarpeiden mukainen.
- **Painopisteet:**
 1. Tuotanto- ja palveluyrityksille tarkoitettu riittävä ja kehittyvä alue- ja tonttitarjonta
 2. Kasvuyritysten toimitilaohjelma vuoteen 2020
 3. Kyberturvallisuusekosysteemin erityisvaatimukset toimitiloille ja infrastruktuurille
- **Kasvuyritysten toimitilaohjelma vuoteen 2020:**

Tavoitteena on

 - 300 kasvuyrityksen sijoittuminen
 - vuosittain toimitilat 20-40:lle pk-kasvuyrityksille, n. 3.000 m² (5-7 milj. euroa)
 - toimitiloja on 25.000 m²
 - Investointitavoite 50 milj. euroa



III YRITYS- JA LIIKETOIMINNAN VAHVISTAMINEN

- Yritysten kasvun polut

4. Yrityslähtöinen toimitilatarjonta (2/2)

- Jykes Kiinteistöt Oy:lle asetetaan vuoden 2014 talousarviossa seuraava kaupunginvaltuustoon nähden sitova toiminnallinen tavoite:
Yhtiön tulee tehdä kevään aikana kohdekohtainen exit-suunnitelma tavoitteena hoitaa uusien kohteiden rahoitus rullaavan taseen kautta. Toiminta on suunnattava kasvu- ja start-up yritysten toimitilaratkaisuihin sekä vähenevän teollisuussegmentin vahvistamiseen.
- **Jykes Kiinteistöt Oy:n toiminnan painopisteet ovat**
- Kasvu- ja start-up yritysten toimitilaohjelma vuoteen 2020
 - Yhtiö korostaa toimitilakehityksessään pienten kasvuyritysten toimitiloja, joilla saadaan uusia kasvavia toimialoja sijoittumaan ja kehittymään kaupunkiseudulle
 - Toimitilaohjelmalla nopeutetaan palveluyritysten määrän kasvua ja yrityselämän rakennemuutosta
 - Yhtiö pyrkii saamaan seudun vapautuneisiin teollisuustiloihin ulkopuolisia tuotannollisia yrityksiä, jotka täydentävät teollisuustoimialan yrityskantaa
- *Oheisliitteessä on tilannekatsaus kaupunkirakennepalvelujen TYKKI –ohjelmasta. TYKKI sisältää arvion uusista työpaikka-alueista*



III YRITYS- JA LIIKETOIMINNAN VAHVISTAMINEN

- Yritysten kasvun polut

5. Liikenneyhteydet ja saavutettavuus

- on yksi tärkeämpiä kaupunkiseutujen menestystekijöitä.
- Henkilöliikenneyhteydet maailmalle ovat paljolti lentoliikenteen varassa. Valtion päätösten rinnalla kaupunkiseudulla valmistellaan tukitoimia lentoyhteyksien varmistamiseksi.
- lisäksi saavutettavuuden keskeisiä asioista ovat:
 1. Tampere-Jyväskylä –ratayhteyden kehittäminen
 2. Valtatien 4 kehittäminen osana Botnian käytävää, yhteysväli Jyväskylä – Oulu
 3. Valtatien 9 kehittäminen, länsi- ja itäsuuntaan



III YRITYS- JA LIIKETOIMINNAN VAHVISTAMINEN

- Yritysten kasvun polut

6. Jyväskylän yhteismarkkinointi

Jyväskylän yhteismarkkinoinnin toimintamalli :

- Tiivistetään toimijoiden yhteistyötä ja laaditaan yhteiset viestit, toimet ja vuosikello.
- Vahvistetaan Jyväskylän valtakunnallista ja kansainvälistä vetovoimaa, myönteistä tunnettuutta ja näkyvyyttä markkinoinnin ja markkinointiviestinnän keinoin.
- Perustetaan 2014 alusta **Jyväskylän tapahtumien hankinta- ja koordinoititiimi**, joka yhteensovittaa kokousten, kongressien ja tapahtumien hankintaa.
- Sovitaan yhteiset tavoitteet, viestit ja markkinointitoimenpiteet osa-alueille:
 1. työpaikat ja yritysten sijoittuminen -> tavoitteena säilyttää nykyiset ja saada lisää uusia.
 2. opiskelu- ja koulutuskaupunki -> säilyttää nykyinen maine ja vahvistaa asemaa edelleen.
 3. tapahtuma-, kokous-, kongressi- ja messukaupunki -> säilyttää, kehittää nykyisiä ja saada uusia tapahtumia.



Kilpailukyvyn ja elinkeinopolitiikan ohjaus- ja toimintakokonaisuus

IV ELINKEINOPOLIITTINEN OHJAUS JA UUDISTAMINEN

- Uudet avaukset: elinkeinopoliittiset kehittämishankkeet
- Toiminta- ja yhteistyömalli

Selonteko valtuustolle 4.11.2013
Muutosjohtaja Risto Kortelainen

JYVÄSKYLÄ



IV ELINKEINOPOLIITTINEN OHJAUS JA UUDISTAMINEN

- **Uudet avaukset: elinkeinopoliittiset kehittämishankkeet**
 7. 10. Innovatiiviset kaupungit 2014-2020 (INKA) –ohjelma
 8. 11. Kohti resurssiviisautta -yhteishanke
 9. 12. Jyväskylän Kangas
- **Toiminta- ja yhteistyömalli**
 10. Kaupunkikonsernin organisaatorajat ylittävä YRITYSKAISTA
 11. Jykes Oy ja Jykes Kiinteistöt Oy ovat yrityskehittäjiä ja elinkeinotoiminnan toteuttajia kaupunkiseudulla
 12. Julkisten hankintojen kehittäminen
 13. Palvelulinjaukset 2013-2016

JYVÄSKYLÄ



IV ELINKEINOPOLIITTINEN OHJAUS JA UUDISTAMINEN

- Uudet avaukset: elinkeinopoliittiset kehittämishankkeet

7. Innovatiiviset kaupungit 2014-2020 (INKA) –ohjelma (1/2)

- Innovatiiviset kaupungit 2014-2020 (INKA) –ohjelmassa Jyväskylän kaupungilla on vetovastuu **kyberturvallisuusteemasta**.
- Tavoitteena on luoda kansainvälisesti vetovoimainen **kyberturvallisuuden innovaatiokeskittymä** ja **osaamislähtöistä liiketoimintaa**.
- Toiminta edesauttaa uusien yritysten syntymistä, sijoittumista ja investointeja Jyväskylään.
- Valtion, kaupunkiseudun ja Euroopan Aluekehitysrahaston kokonaisrahoitus n. 2-3 milj. euroa vuodessa
- Jyväskylään luodaan toimiva ja laajeneva kyberturvallisuusyritysten ekosysteemi
- INKA -ohjelman toimenpiteillä tavoitellaan merkittävää parannusta myös kehitys- ja kokeiluympäristöihin.
- Aloitetaan Kankaan kyberturvallisen kaupunkiympäristön suunnittelu/rakentaminen.
- KYBER-teeman toimintasuunnitelma on tehty. Toteuttaminen alkaa vuoden 2014 alusta.



IV ELINKEINOPOLIITTINEN OHJAUS JA UUDISTAMINEN

- Uudet avaukset: elinkeinopoliittiset kehittämishankkeet

7. Innovatiiviset kaupungit 2014-2020 (INKA) –ohjelma (2/2)

- Jyväskylän kaupunkiseutu osallistuu myös INKA-ohjelman **biotalousteemaan** yhteistyössä Joensuun ja Seinäjoen kaupunkiseutujen kanssa.

- Toiminnan painopisteitä Jyväskylässä ovat:
 1. Metsäbiomassan tehokas hankinta ja logistiikka
 2. Korkean jalostusasteen biojalosteet ja niiden jatkojalosteet
 3. Älykäs ja ekotehokas asuminen ja rakentaminen
 4. Hajautettu ja monipuolistuva energiantuotanto
 5. Uusi biotalousliiketoiminta, yhteys Kohti resurssiviisautta yhteishankkeen toteuttamiseen

- Lähtökohtana INKA-ohjelmassa on tiivis yhteistyö valtion ja ohjelmaan valittujen kaupunkiseutujen kesken. INKA-ohjelman rahoitusta täydennetään EU:n ja Tekesin muiden rahoitusohjelmien hankkeilla.



IV ELINKEINOPOLIITTINEN OHJAUS JA UUDISTAMINEN

- Uudet avaukset: elinkeinopoliittiset kehittämishankkeet

8. Kohti resurssiviisautta –yhteishanke (1/2)

- Kaupungin ja Sitran **Kohti resurssiviisautta** –yhteishankkeen tarkoituksena on edistää monipuolisesti resurssien viisaampaa käyttöä. Jyväskylän kaupungilla on resurssiviisaudessa kansallinen tiennäyttäjätehtävä.
- Yhteishankkeen osa-kokonaisuuksia ovat:
 1. Kohti resurssiviisautta -toimintamallin rakentaminen
 2. Resurssikartoitus ja resurssien hallintamallin luominen
 3. Kokeilujen ja pilottien toteuttaminen
 4. Liiketoiminnan kehittäminen
- Resurssiviisas Jyväskylä -toimintamalli yhdistää useita kestävän kasvun teemoja.
- Hankkeen tuloksia tehdään tunnetuksi kansallisesti ja kansainvälisesti.



IV ELINKEINOPOLIITTINEN OHJAUS JA UUDISTAMINEN

- Uudet avaukset: elinkeinopoliittiset kehittämishankkeet

8. Kohti resurssiviisautta –yhteishanke (2/2)

- Liiketoiminnan kehittämisellä uusia yritysinvestointeja ja Sitran sijoituksia Jyväskylän kaupunkiseudulle. Tällä hetkellä esillä on biokaasun liikennekäyttö, muut biopolttoaineet, mobiilisovellusten kehittäminen ihmisten, tavaroiden ja palvelujen liikkumisen ohjaukseen.

- Määrälliset tavoitteet ovat vuosina 2014-2016:
 1. Jyväskylän kaupunkiseudulla uudet investoivat yritykset: 7 yritystä
 2. Jyväskylän työssäkäyntialueen työpaikat:
 - Uusiutuvan energian käytön lisääminen: **90 htv**
 - tavoite perustuu VTT:n kansallisiin arvioihin ja EU:n tavoitteisiin 2020.
 - Olemassa olevat osaamisintensiiviset biotalouden PK- yritykset: **300 htv**.



IV ELINKEINOPOLIITTINEN OHJAUS JA UUDISTAMINEN

- Uudet avaukset: elinkeinopoliittiset kehittämishankkeet

9. Jyväskylän Kangas

- **Kankaan alueen kehityshankkeen** tarkoituksena on älykkään kaupunkisuunnittelun, resurssiviisaan kaupunkirakenteen ja uusimman yhdyskuntatekniikan tuloksena luoda vetovoimainen kaupunkiympäristö, joka toimii kaupungin näyteikkuna muualle
- Uudella Kankaan alueella on v. 2040:
 - 5.000 asukasta
 - 2.100 työpaikkaa
 - 85.000 k-m2 toimitilaa työpaikkaintensiivisiä toimintoja, toimistoja ja palveluja varten
- ”Hybridi-Kankaan” 335.000 kerrosalaneliometriä asumista ja työpaikkoja synnyttävät lähipalveluja
- Innovatiiviset hankinnat käytössä rakennusvaiheesta alkaen



IV ELINKEINOPOLIITTINEN OHJAUS JA UUDISTAMINEN

- Toiminta- ja yhteistyömalli

10. Kaupunkikonsernin organisaatorajat ylittävä YRITYSKAISTA

- Yrityslähtöinen yritysasiakkaiden palveluprosessien ja –ketjujen läpikäynti yli organisaatorajojen. Erityisen keskeinen on yrityspalvelujen ja - tilapalvelujen sekä maankäytön ja kaavoituksen rajapinnan saumattomuus .
- Teemoina ovat:
 - 1. Tuotanto- ja palveluyrittämiselle tarkoitettu riittävä ja kehittyvä alue- ja tonttitarjonta**
 - Etelä-Keljon ja Palokärjen lisäksi muut uudet yritysalueet ja –puistot
 - 2. Liike- ja yritystoiminnan edellytysten kustannus- ja hintatason kilpailukykyisyys**
 - yritystonttien ja -toimitilojen sekä muun infran kustannustaso
 - veden ja lämmön hinta
 - kohtuuhintainen asuminen
 - 3. Yritysvaikutusten arvioinnin (YRVA) vakiinnuttaminen, uudet yhteistyömuodot sekä yrittäjyyden edistäminen kaupunkiorganisaatiossa**



IV ELINKEINOPOLIITTINEN OHJAUS JA UUDISTAMINEN

- Toiminta- ja yhteistyömalli

11. Jykes Oy ja Jykes Kiinteistöt Oy ovat yrityskehittäjiä ja elinkeinotoiminnan toteuttajia kaupunkiseudulla (1/2)

- **Jyväskylän Seudun Kehittämissyhtiö Jykes Oy**:n toiminnan tarkoituksena on yritysten ja yritys ympäristön kehittäminen elinvoiman, yritysten kasvun ja menestymisen aikaansaamiseksi kaupunkiseudulla.
- Tavoitteena on, että
 - kaupunkiseudulla perustetaan 900 uutta yritystä, joista puolet käyttää kehittämissyhtiön palveluita
 - kehittämissyhtiön kasvu-, kehittämis- ja kansainvälistymis- ja sijoittamispalveluja käyttää yhteensä noin 800 asiakasyritystä vuosittain.
- Kaupunki on päävastuullinen INKA –ohjelman ohjaaja. Kehittämissyhtiö vastaa ohjelman toimeenpanosta.
- Elinkeinopolitiikan ja yrityskehityksen ohjaus- ja toimintakokonaisuudesta ja toiminnan organisoitumisesta toteutetaan ulkoinen arviointi osana meneillään olevaa kuntajakoselvitystä. Arviointi käsitellään kaupunginhallituksen seminaarissa keväällä 2014. ***Oheisliitteessä elinkeinotoiminnan organisoimisen vaihtoehdot.***



IV ELINKEINOPOLIITTINEN OHJAUS JA UUDISTAMINEN

- Toiminta- ja yhteistyömalli

11. Jykes Oy ja Jykes Kiinteistöt Oy ovat yrityskehittäjiä ja elinkeinotoiminnan toteuttajia kaupunkiseudulla (2/2)

- **Jykes Kiinteistöt Oy** täydentää kaupunkiseudun toimitilamarkkinaa hankkimalla yrityksille toimitiloja .
- Yhtiö kehittää vetovoimaisia ja kilpailukykyisiä työpaikka-alueita, jotka tuovat seudulle uusia yrityksiä, kasvavia toimialoja ja työpaikkoja. Toteuttaa pitkäjänteisesti kasvavien ja tärkeiden toimialojen tilahankkeita seudulla
- Yhtiön toiminnassa korostuvat kasvu- ja start-up yritysten toimitilaratkaisut sekä vähenevän teollisuussegmentin vahvistaminen.
- Yhtiön tekee kevään 2014 exit-suunnitelman, jonka tavoitteena vapauttaa pääomia uusia hankkeita varten
- Jykes Kiinteistöt Oy:stä on tehty hiljattain ulkopuolinen strategia-analyysi



IV ELINKEINOPOLIITTINEN OHJAUS JA UUDISTAMINEN

- Toiminta- ja yhteistyömalli

12. Julkisten hankintojen kehittäminen

Tavara- ja palveluhankinnat ovat yli 40 prosenttia kaupungin budjetista. Niillä on voimakas vaikutus markkinoihin ja yritystoimintaan.

Kaupunkiseudun kasvusopimuksen 2013-2015 yksi strategisista painospisteistä on **Innovatiiviset julkiset hankinnat** .

Tavoitteena on

- innovatiivisten hankintojen osuuden kasvattaminen
- esikaupallisten hankintojen kokeilu esim. Jyväskylän Kankaalla
- palvelualoitteen käyttö joidenkin hankintojen yhteydessä
- pienhankintakäytäntöjen kehittäminen
- toimivan hankintayhteistyön luominen suurten kaupunkiseutujen välille
- hankintaosaamisen kehittäminen mm. julkisille hankkijoiden ja yritysten yhteisen koulutuksen avulla



IV ELINKEINOPOLIITTINEN OHJAUS JA UUDISTAMINEN

- Toiminta- ja yhteistyömalli

13. Palvelulinjaukset 2013-2016

- Palvelulinjauksilla ohjataan mm. sitä, mitkä palvelut kaupunki tuottaa itse tai kuntayhteistyönä, mitkä hankitaan markkinaehtoisesti ostopalveluina ja mitkä asiakasohjautuvasti kuntalaisten valinnan mukaan (palvelusetelit ja kehittyneen palveluohjauksen uutena muotona henkilökohtainen budjetointi) sekä mistä palveluista ja toiminnoista luovutaan. Linjauksiin sisältyvät kaupunginlaajuisten palveluverkkojen periaatteet.
- Palvelulinjauksillaan kaupunki viestii palvelumarkkinoille yritys- ja palvelutoiminnan suuntautumisen edellytyksistä. Kuntalaisten ja asiakkaiden valinnan mahdollisuuksia edistetään.
- Arvioidaan edellytykset kokeilla **palvelualoitetta** palveluissa, joissa sen käyttö on perusteltua.

