

Yrityskehityksen ja elinkeinotoiminnan organisoitumisen vaihtoehdot

Selonteko valtuustolle 4.11.2013
Muutosjohtaja Risto Kortelainen

JYVÄSKYLÄ

Elinkeinopoliittiset toiminta- ja organisaatiomallit

	JYVÄSKYLÄ	KUOPIO	OULU	TAMPERE
Toimintamalli	Seudullinen osakeyhtiö	Vetovoimaisuuden vastuualue	Liikelaitos	Seudullinen osakeyhtiö
Omistusosuus	80,1 %	-	-	60,4 %
Omistajat	Jyväskylä, Laukaa, Muurame ja Uurainen	-	-	Tampere, Nokia, Ylöjärvi, Kangasala, Lempäälä, Pirkkala, Orivesi ja Vesilahti
Liikevaihto	8,3	1,9	14,2	5,1
Kaupungin rahoitus	4,9	1,5	9,8	3,0
Muut omistajakunnat	0,8	-	-	0,4
Ulkopuolinen rahoitus	2,6	0,4	4,4	1,7
Omistajakuntien osuus rah.	67 %	69 %	69 %	67 %
Henkilöstömäärä	49	8	79	35
Osakepääoma	1,9	-	-	0,3
Oma pääoma	3,1	-	-	0,2
Tehtävät	Jykes tarjoaa kasvu, kehittämis- ja kansainvälistymispalveluita sekä yritysten neuvontapalveluita omistajakunnissa sijaitseville yrityksille sekä rajoitetusti yhteistyökuntien yrityksille. Erillinen kiinteistökehitysyhtiö.	Olevien yritysten auttaminen kaikilla mahdollisilla kunnan keinoilla (kaavoitus, maanhankinta, kunnallistekniikka, palvelut jne.), uusien yritysten hankinta ja toimintaympäristön kehittäminen. Uusyrittäjäkeskus auttaa aloittavia yrityksiä, se ei ole elinkeinopoliittikan tehtävä.	Vastaa Oulun elinkeinopoliitikasta sekä yritysneuvonta- ja kehittämispalveluiden tuottamisesta. Erillinen tilapörssi.	Keskittyy toimenpiteisiin ja palveluihin, jotka lisäävät ja vahvistavat Tampereen kaupunkiseudun kilpailukykyä ja vetovoimaa sekä kotimaassa että kansainvälisesti. Sisältää matkailun ja kansainväliset yhteydet. Ei kiinteistökehitysyhtiötä.
Omistajan tavoitteet	1. Seudulle perustetaan 900 uutta yritystä, joista 50 % käyttää Jykesin palveluita 2. Jykesin palveluita käyttää yhteensä noin 1100 asiakasyritystä, joista 300 osallistuu seudullisiin kasvu-, kehittämis-, ja kansainvälistymisohjelmiin.	1. Työpaikkakasvu on 1000 uutta työpaikkaa vuodessa.	1. Työpaikkojen ja yritysten määrä on suurempi kuin edellisenä tilastovuonna 2. Asiakastytyväisyys yrityspalveluihin paranee 3. Nuorisotyöttömyyden merkittävä väheneminen 4. Uusien erityisesti ICT työpaikkojen sijoittuminen alueelle 5. Uusien pääomasijoitusrahastojen toiminnan alkaminen ja sijoittajaverkoston rakentaminen.	1. Toiminnalla on vahvistettu vetovoimaista yritys- ja innovaatioympäristöä 2. Toiminnalla on vahvistettu kaupunkiseudun kansainvälistä tunnettuutta 3 Tilikauden tulos on positiivinen.

Toimintamallien arviointi

Toimintamallien edut (+)

Seudullinen osakeyhtiö

- Toimintamalli mahdollistaa seudullisen omistuspohjan ja yhteistyöfoorumien omistajakunnille.
- Päätöksenteko on osakeyhtiössä nopeampaa ja joustavampaa.
- Toiminnallisesti ja taloudellisesti oma erillinen yksikkö.

Liikelaitos/vastuualue

- Helpompi järjestää yhteys kaupungin johtoon ja muihin kaupungin ydintehtäviin, jotka tukevat elinkeinopolitiikkaa (kaavoitus, maanhankinta, kunnallistekniikka, luvat, palvelut jne.)
- Vähemmän organisatorisia rajoja. Yhden luukun periaate.
- Joustavampi järjestellä tehtäviä ja toimintoja kaupungin sisällä (tontti- ja toimitilahallinta, kansainväliset yhteydet, matkailu yms.).

Toimintamallien arviointi

Toimintamallien puutteet (-)

Seudullinen osakeyhtiö

- Seudullisen omistuspohjan merkitys muuttunut kuntajaon muutoksen myötä ja muuttuu kuntarakenneuudistuksessa. Onko Jyväskylällä ja muilla omistajakunnilla sama elinkeinopoliittinen viiteryhmä ja näkökulma?
- Vaarana elinkeinopolitiikan yhteyden etäännyminen kaupungin toiminnoista sekä yhtiön että kaupungin näkökulmasta.
- Vaati pääomapanoksen. Kaupungin sijoittama osakepääoma yhtiöön 1,5 M€.

Liikelaitos/vastuualue

- Ei mahdollista seudullista omistuspohjaa. Liikelaitosmallissa mahdollista kirjanpidollisesti eriyttää toiminnot ja talous.
- ”Vanhanaikainen” toimintamalli.

Jykesin rahoituksen muodostuminen

- Vuonna 2012 Jykesin (emoyhtiö) rahoitus 8,3 M€ koostui omistajakuntien rahoituksesta 5,7 M€, Asiantuntijapalveluiden myynnistä 1,3 M€ ja EU:sta/muista julkisista lähteistä saadusta hankerahoituksesta 1,3 M€.
- Osakesopimuksen mukaan omistajakunnat sitoutuvat osoittamaan kehittämisrahoitusta vuosittain yhtiön käyttöön (elinkeinopalveluiden ostaminen).
- Kehittämisrahoitus koostuu asukaslukuperusteisesta perusrahoitusosuudesta sekä kuntien yhteisöverotuotto-osuudesta (2 % kunnan yhteisöveron tuotosta).
- Jykesin talousarviosta päättä yhtiön hallitus työvaliokunnan valmistelusta.

Kaupungin elinkeinopalveluiden ostaminen Jykesiltä vuosina 2008-2013

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	Yht.
Jykes	4,2	4,5	4,5	4,5	4,9	4,3	26,9
Muutos, %		5,5 %	1,4 %	-1,3 %	9,8 %	-13,0 %	



Toiminnassa tapahtuneita/tapahtuvia muutoksia

- Vuonna 2012 kaupunki osoitti Jykesille 350 000 euron rahoituksen ”perusrahoitustason” päälle seudun lentoliikenneyhteyksien turvaamiseksi.
- Jykesin tytäryhtiö Jyväskylä Innovation Oy on irtisanonut koko henkilöstönsä osaamiskeskusohjelman päättymisen johdosta. Työsuhteet päättyvät 31.12.2013. Irtisanottuja henkilöitä on yhdeksän ja kolme henkilöä on määräaikaisessa työsuhteessa. Yhtiön toiminnan lakkauttaminen johtuu osaamiskeskusohjelman päättymisestä.
- Vuonna 2013 Jykes on päättänyt YT -neuvottelujen tuloksena vähentää 8 henkilötyövuotta emoyhtiöstä.
- Uusi EU –ohjelmakausi alkaa 2014 vuoden alusta. Vuosien 2014-2020 EU –ohjelmärahoitus pienenee noin kolmanneksella nykytasosta.

