

Jyväskylän kaupunki  
Kirjaamo  
Vapaudenkatu 32  
PL 193, 40101 Jyväskylä

JYVÄSKYLÄN KAUPUNKI	
KIRJAAMO	
24-04-2015	
Dnro	483/15
Tehtävä-	120305
luokka	

24.4.2015

## Palvelualoite Jyväskylän kaupungin teatteritoiminnan kilpailuttamiseksi

### Aloitteen tekijät

Keijo Petäjäjärvi

ja

Jukka Saarman

kumpikin toimien Jyväskylään perustettavan kulttuuriyhteisön lukuun.

### Aloitteen sisältö

Aloitteen tekijät esittävät, että Jyväskylän kaupunginteatterin toiminta kilpailutetaan.

### Aloitteen tausta

Aloitteen tekijöinä olemme kutsuneet koolle asiantuntijaryhmän laatimaan liiketoimintasuunnitelmaa perustettavalle teatteriyhteisölle. Tavoitteeksi asetettiin – **enemmän ja parempaa teatteria merkittävästi pienemmällä kaupungin avustuksella.**

Asiantuntijoiksi kutsuttiin teatterinjohtaja Reima Jokinen (Aleksanterin teatteri), tekninen päällikkö Rauli Kovalainen sekä teatterinjohtaja Jukka Saarman.

### Työryhmän tuloksia

Työryhmä on rakentanut liiketoimintasuunnitelman, jossa nykyistä teatterituotantoa parannetaan ja laajennetaan lisäämällä nykytasoiseen toimintaan laadukkaita vierailuja.

Samaan aikaan liiketoimintasuunnitelman mukaan kaupungin toiminta-avustuksen tarve on mahdollista pienentää puoleen nykyisestä viiden vuoden tähtäimellä perustuen noin 10 % vuosittaiseen kulusäästöön ja 10 % lipputulosten kasvuun.

## Liiketoimintasuunnitelman tiivistelmä

Nykyisestä teatteritoiminnasta löytyy merkittäviä säästöjä tilojen käyttöä tehostamalla ja oheispalveluita uudelleen organisoimalla.

Ison näyttämön esitystuntien lisäämisellä mahdollistetaan kasvava näytäntöjen määrä ja lisätä lippituloja – tämä edellyttää lavastamon siirtämistä nykyisestä paikastaan tai jopa ulkoistamista. Oheispalveluista - kuten teatteritekniikka, puvustus, lavastus, hallinto ja markkinointi - löytyy myös uudelleenorganisoinnilla syntyviä säästöjä.

Nykyinen tuotanto ja yhteistyö kaupunginorkesterin kanssa voidaan siis säilyttää kustannuksia merkittävästi alentaen, mutta ilman näyttelijöiden tai näytösten määrän vähentämistä – samalla luoden tilaa lisääntyville vierailunäytöksille ja sitä kautta lipputulosten kasvattamiselle.

Myös ravintolatoimintaa teatteritalon sisällä liiketoimintasuunnitelma kehittäisi asiakaslähtöisempään suuntaan. Uutuutena mm. Dinner & Show – juhlaillalliset.

Liiketoimintasuunnitelma virtaviivaistaisi voimakkaimmin teatterin hallintoa ja markkinointia sekä toisi taloon tulostavoitteelliseen toimintaan tähtäävän johtamisjärjestelmän.

## Lopuksi

Työryhmämme esittää, että:

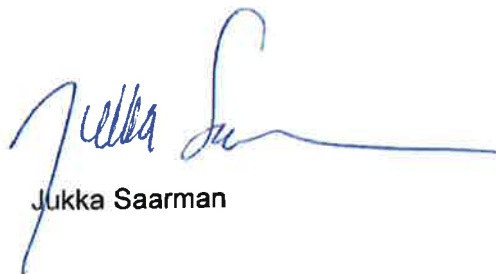
- \* kaupunki päättää kilpailuttaa teatteritoiminnan järjestämisen kaupungissamme
- \* kilpailutuksen tasoksi asetettaisiin nykyisen oman tuotannon säilyttävä taso

Lisätietoja antaa Jukka Saarman

Teatteriterveisin



Keijo Petäjäjärvi



Jukka Saarman